



# ПАТ «УкрГазВидобування»

Огляд діяльності та перспективи розвитку

Київ  
Жовтень 2016р.

# «УГВ» є найбільшою нафтогазовою компанією в Україні та регіоні

Стратегічно важливе підприємство державного сектору...



**14.5 млрд м3 видобутку природного газу - 74% загального в Україні**

- +500 тис. тн нафти та конденсату



**276 млрд м3 підтверджених запасів<sup>1</sup>**

- 140 родовищ



**~5% бюджету України**

- 37 млрд грн податків (2016 план) - #1 в Україні

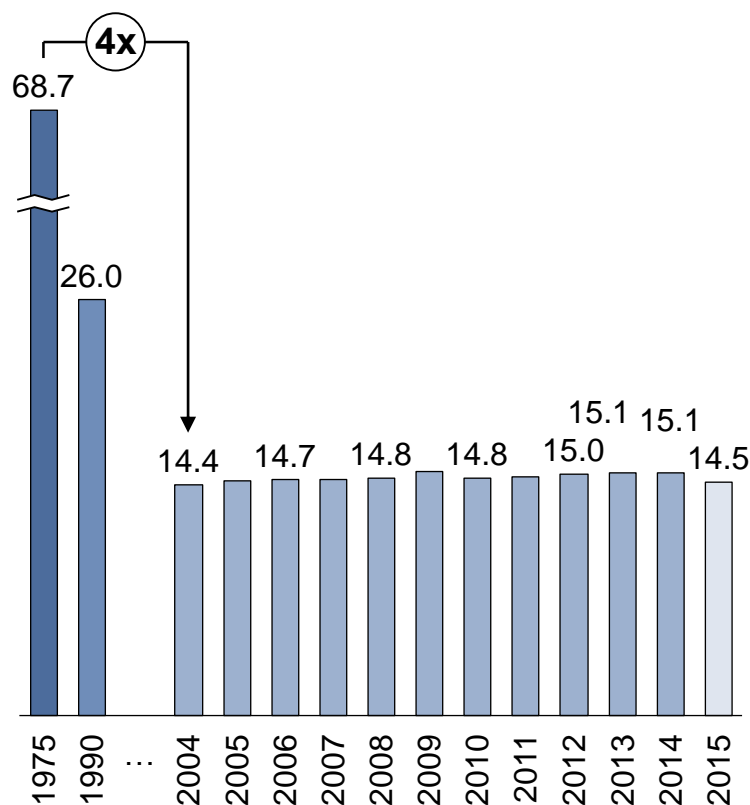


**Вертикально інтегрована компанія**

- Повний цикл від видобутку до реалізації

...але через хронічну корупцію переживало стагнацію видобутку

Видобуток УГВ, млрд м3



1. розрахунково згідно Ryder Scott Company та видобутку 2015

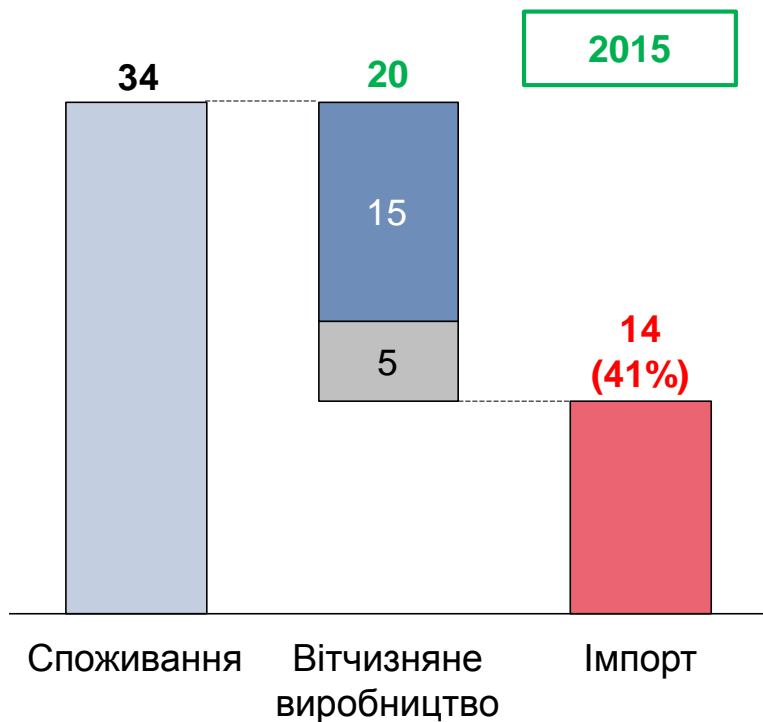
# Нова команда визначила 6 ключових напрямків реформування ПАТ «УкрГазВидобування»



# Виконання Стратегії «20/20» забезпечить досягнення цілей Уряду щодо підвищення енергобезпеки України

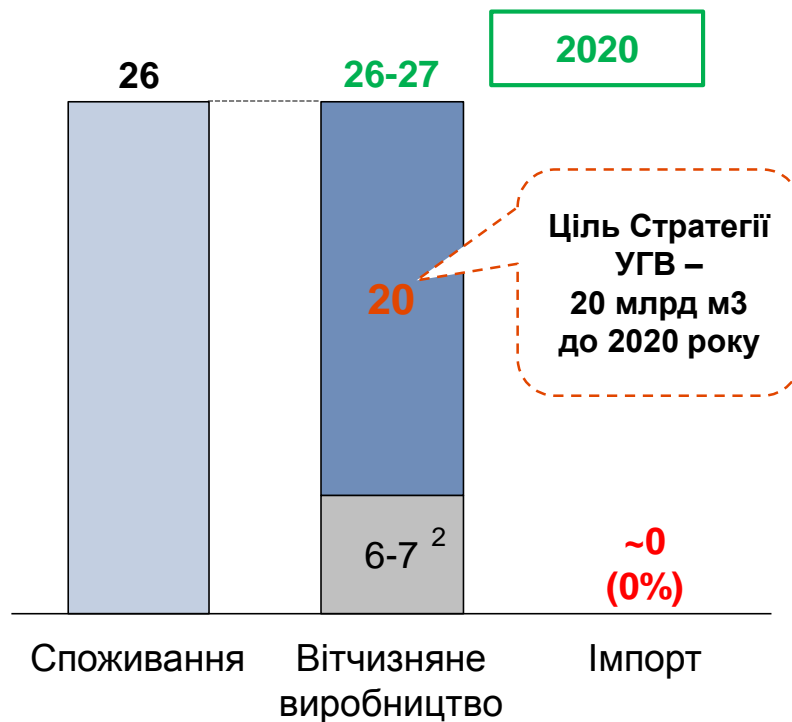
## Необхідність імпортованого газу<sup>1</sup> в 2015 році була **14 млрд м3**

Баланс ринку газу<sup>1</sup>, 2015 рік, млрд м3



## Амбітна мета досягнення енергетичної незалежності

Баланс ринку газу<sup>1</sup>, 2020 рік, млрд м3

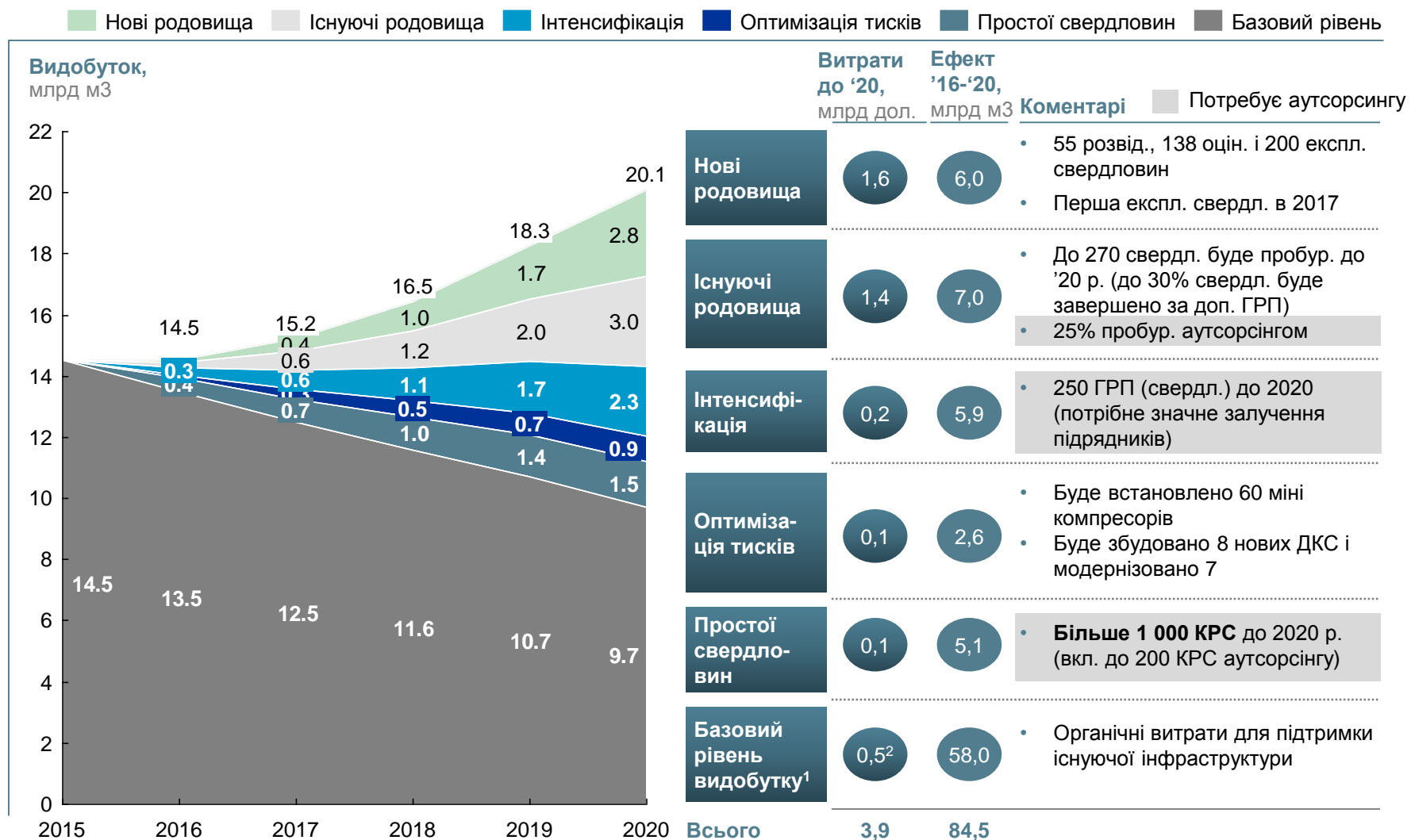


Ціль Стратегії УГВ – 20 млрд м3 до 2020 року

■ УГВ ■ Інші виробники

Примітки: За виключенням газу для закачки ПСГ, балансуючого обсягу Газпрому, відбору/ наповнення із газопроводів 2. За умови виконання приватними компаніями та УГВ виробничих планів

# Міжнародні експерти підтверджують можливість досягнення цілей стратегії 20/20

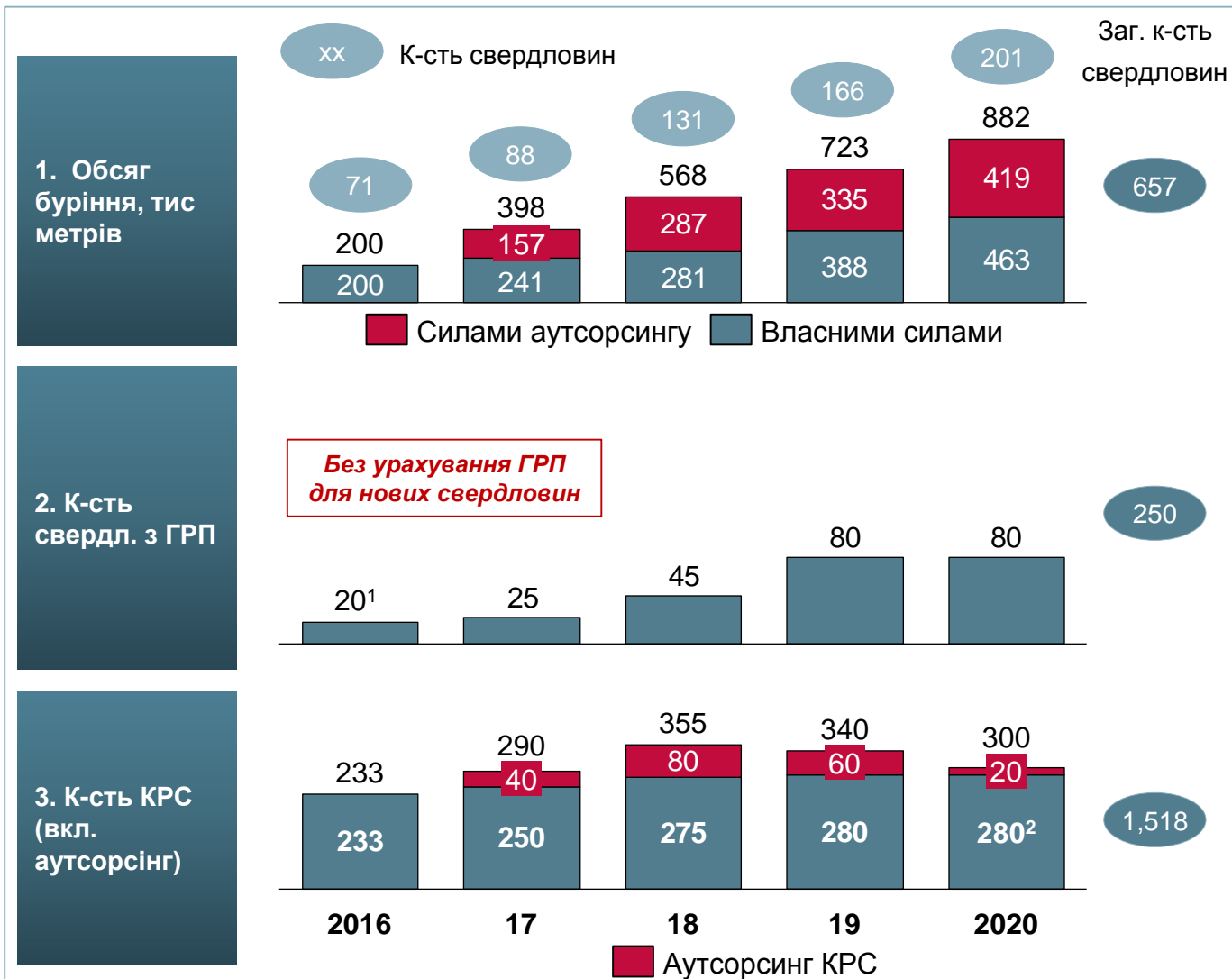


1 Фінансовий план УГВ. 2. Базовий рівень у межах +/-5% від оцінок Ryder Scott.

Примітки: фактори поправки для буріння на розроблених родовищах становлять 0,25, 0,25, 0,3, 0,3 і 0,5 для 2016-2020 рр. відповідно

ДЖЕРЕЛО: УГВ, McKinsey, міжнародні фахівці

# «УГВ» розпочало збільшення масштабів діяльності для виконання програми видобутку



Досягнення стратегічних цілей УГВ буде використовувати широкий спектр нових передових технологій, напр:

- **Інтенсифікація видобутку**
  - Азотні установки для газліфтиної експлуатації
  - Койлтюбінгові установки
  - Перестріли та переведення на нові горизонти на депресії діючих свердловин
  - Освоєння на депресії на ПНКТ
  - Інтенсифікації в т.ч. багатостадійні гідророзриви
- **Буріння**
  - Залучення сервісів бурових розчинів, долотних сервісів, інше
  - Забурка бічних стовбурів та кущове буріння
- **Геологія**
  - Побудова гідродинамічних 3Д моделей родовищ
  - Реінтерпретація каротажних діаграм та геофізичних даних з використанням Petrel, Eclipse, Techlog

1. Застосування фактора успіху; 2 Поточний план УГВ на 45 свердловин є під загрозою через проблеми виконання (затримки постачання, регулятивні питання та ін.)

3 К-сть може зменшитися після впровадження запобіжних заходів (інгібіторів, оновленої трубної номенклатури та ін.)

ДЖЕРЕЛО: УГВ, розрахунки спеціалістів

# Програма розвитку «УГВ» матиме велике значення для всього нафтогазового ринку України

## Зростання ринку аутсорсингу ключових сервісів

- «УГВ» планує залучати сторонніх підрядників для виконання значних об'ємів робіт:
  - Капітальні ремонти свердловин та койлтюбінгові операції
  - Операції ГРП
  - Буріння
  - Сейсміка та геофізика

## Прихід на ринок провідних міжнародних гравців та технологій

- Масштаб потреб з боку «УГВ» має стати важливим стимулом для міжнародних компаній щодо виходу та розгортання операцій на ринку України

## Підвищення ефективності нафтогазової галузі

- Зростання ринку та прихід міжнародних гравців мають створити конкурентне середовище, що забезпечить оптимальність цін та вибудову законодавчої бази для забезпечення потреб нафтогазового сектору України

# Результати роботи команди «УГВ» у 2016 році по ключових напрямках роботи (I/IV)



## Видобуток та буріння

- Визначені можливості та ресурси для збільшення видобутку до **20 млрд м3 до 2020 року**
- Стабілізація та підвищення видобутку – **+47 млн м3** за 9 міс 16р у порівнянні до 9 міс 15р
- Відремонтовано та запущено в роботу **флота койлтюбінгу та ГРП**
- Розпочато процес **модернізації власного флоту** бурових верстатів
- Проведено тендер на проведення 100 операцій ГРП – переможці «Таском», «Беларусьнефть»
- Започатковано практику аутсорсингу бурових сервісів - відкривається ринок для міжнародних компаній
- Розроблено стратегію розвитку бурового флоту
- Створено **центр компетенції з буріння** з фахівців міжнародних компаній

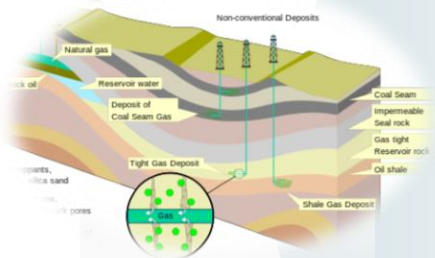


## Підготовка та транспортування

- Усунено обмеження по видобутку Шебелинського родовища – розпочату закачування в нові підземні сховища **+120 млн м3 /міс**
- Завершується модернізація **8 дотискуючих компресорних станцій** (додатково 10 у плані протягом наступних 12 місяців)
- Будівництво **осушок газу на 8 об'єктах** ( додатково 18 у плані протягом наступних 12 місяців)
- Заключено рамочні **договори на обслуговування компресорних агрегатів**, в першу чергу Solar Turbines



# Результати роботи команди «УГВ» у 2016 році по ключових напрямках роботи (II/IV)



Геологія

- Значно підсилено компетенції геологічної функції та створено компетенцію **управління резервуарами**
- **Обсяги сейсміки у 2015 році у 1.5 рази більше**, ніж за весь період з 2011 по 2014 роки
- Встановлено програмно-апаратні комплекси для моделювання резервуарів **Petrel, Eclipse, Techlog**
- Розпочато оновлення (проведення) 3Д сейсмозв'язки для усіх великих родовищ
- Розпочато створення геологічних моделей всіх великих родовищ – **вже 15 моделей заплановано у 2016р.**
- Розпочато геолого-технічний аудит усього фонду свердловин (>2 500 св.), 1 000 св. заплановано закінчити до кінця 2016
- Разблоковано видачу нових спец.дозволів (подані документи на отримання 36 спец.дозволів у 2016 році – вже погоджено 14)



Переробка та реалізація

- Збільшення об'ємів переробки **+40 тис. тн до 9 міс 15р**
- **Модернізовано Шебелинський ВПГКН** (вартістю 4 млн дол. при попередній оцінці вартості 120 млн дол.), на якому розпочато виробництво бензину стандарту **Євро 4,5 і Євродизпалива**
- Виконані контракти на прямі поставки для **потреб Міноборони на 14 тис. тн**
- Збільшено можливість прийняття давальницької сировини – планове завантаження потужностей до кінця 2016 р ~ 90%

# Результати роботи команди «УГВ» у 2016 році по ключових напрямках роботи (III/IV)



- Створено **УГВ-Сервіс** – консолідовано функції інтенсифікації та ремонтів
- Створена служба супервайзінгу буріння
- Оновлено технічну та управлінську команду, залучені міжнародні фахівці

- Сформована та внутрішньо затверджена **інвестиційна концепція на 2016-2020 рр**
- Завершується розробка **інвест. програми на 2017 р.**
- Розробляється модель **управління інвестиціями** на базі оцінки економ. доцільності



- Загальна ефективність закупівель (обсяг економії) **>1.9 млрд грн**
- **УГВ є лідером на ProZorro з ~5 млрд грн** розміщених закупівель
- Впроваджено функцію «категорійних менеджерів»
- На **10% зменшено** складські запаси

- **Уникнення дефолту кредитної лінії**
- **Реанімовано проект SAP**
- Повернуто кошти **380 млн грн** із замороженого депозиту
- Погашено кредити зі значним дисконтом
- Сплачено податків та зборів **20 млрд грн (2015р.)**
- Поточні рахунки повністю переведено до держ. банків
- Впроваджено облікову політику згідно МСФЗ



# Результати роботи команди «УГВ» у 2016 році по ключових напрямках роботи (IV/IV)



Реформування  
внутрішніх  
функцій: HR

- Проведено проект грейдування - справедливої диференційованої оцінки компенсацій (за участі Deloitte та E&Y)
  - підвищ. ЗП всіх робітників на +40-50% мін.
- Знищено «клановість» серед працівників – усі вакансії конкурують на відкритому ринку

- Переглянуто ціни та канали збуту нафтопродуктів - **ефект ~200 млн грн**
- Впроваджено відкриті конкурси та прямі контракти на експорт нафтопродуктів
- Впроваджено «Електрону чергу» та продаж через електроні біржові аукціони



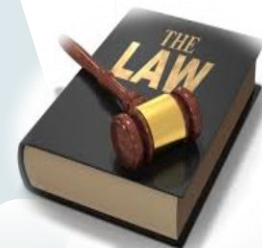
Реформування  
внутрішніх  
функцій:  
Реалізація



Боротьба з  
корупцією

- Впроваджено антикорупційні угоди із контрагентами та працівниками, обов'язкове розкриття кінцевих бенефіціарів у закупівлях
- Зупинено щорічне вимивання ~2-3 млрд грн
- Подані позови щодо розторгнення договорів СД – **вже є позитивні рішення**

- Внесено пропозиції, підтримано/допрацьовано законодавство щодо УРП, ренти, земельне законодавство, ін. (напр. зміни Порядку надання спец.дозволів, ЗП № 3096, ін.)
- Зупинено неправомірні позови до УГВ ~ 600 млн грн (податкові, КМ-Техно, ін.)



Дерегуляція та  
вдосконалення  
законодавства

# 2017 рік є ключовим і має закласти основу успішного виконання Стратегії «20/20»

## Буріння

- Обсяг буріння майже 400 тис. метрів, в тому числі ~150 тис. метрів за рахунок залучення зовнішнього бурового підрядника
- Модернізація 17 бурових верстатів власного флоту
- Тендера на закупівлю 30 нових бурових верстатів
- Закупівля бурових сервісів для власного флоту та зовнішнього підрядника – долотний, бурових розчинів, цементування тощо

## Геологія

- ЗД сейсміка 17 родовищ (більше 1,5 тис м2)
- Побудова гідродинамічних моделей ключових родовищ
- Побудова функції менеджменту резервуарів
- Закупівля апаратно та програмного забезпечення для моделювання та інтерпретації гео- даних
- Переоснащення геофізичної функції

## Інтенсифікації та підвищення роб. часу свердловин

- Проведення масштабної програми операцій з ГРП
- Закупівля верстатів для капітального ремонту свердловин
- Проведення 250+ операцій КРС власними силами та із залученням зовнішніх підрядників
- Запровадження перефорацій (для переходу на нові горизонти та освоєння) на депресії

## Наземна інфраструктура

- Будівництво першої ступені Червонодонецької ДКС
- Модернізація чи будівництво 10 ДКС
- Впровадження комплексної програми автоматизації роботи свердловин
- Програма встановлення міні-компресорів для оптимізації тисків