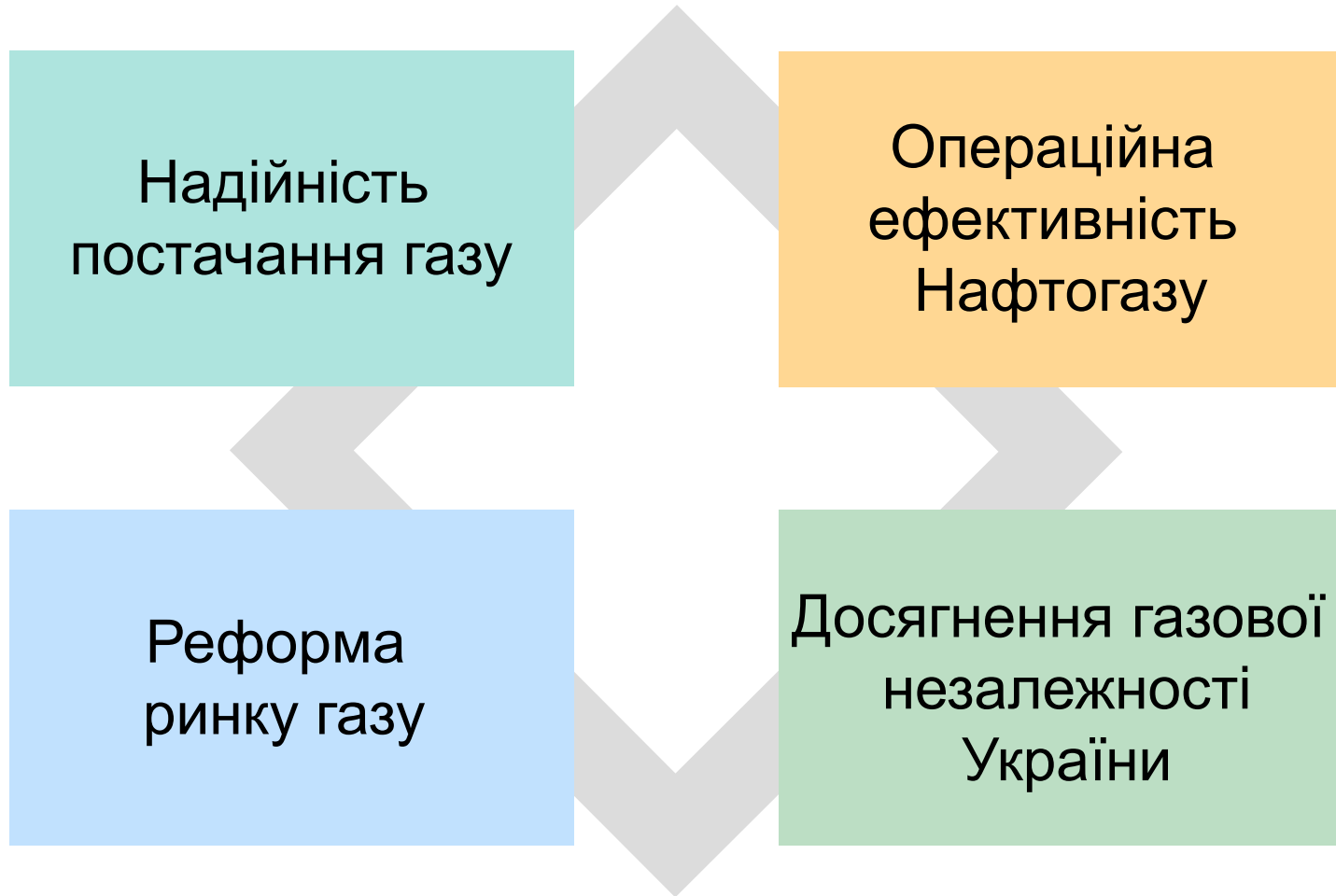


# Нафтогаз України: реформи, виклики, перспективи

[naftogaz.com](http://naftogaz.com) | [naftogaz-europe.com](http://naftogaz-europe.com) | [@NaftogazUkraine](https://twitter.com/NaftogazUkraine)

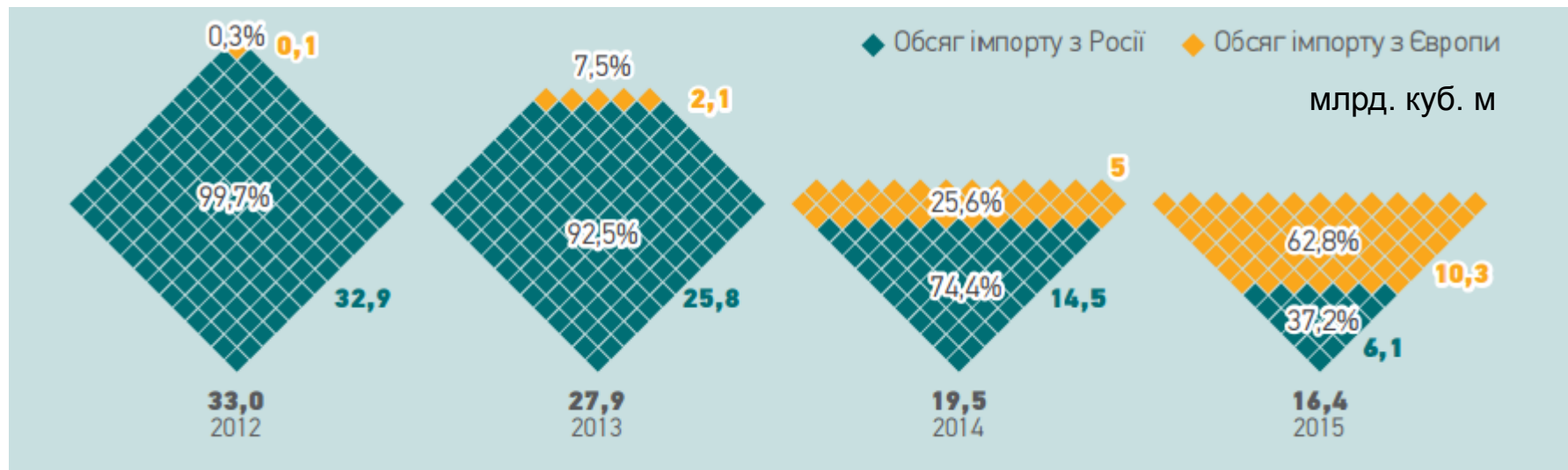


# Наші стратегічні напрямки роботи



# Надійність постачання газу

Усунення критичної залежності від одного постачальника



Відкрили новий маршрут імпорту – Словаччина

Збільшили кількість постачальників з 1 до 14

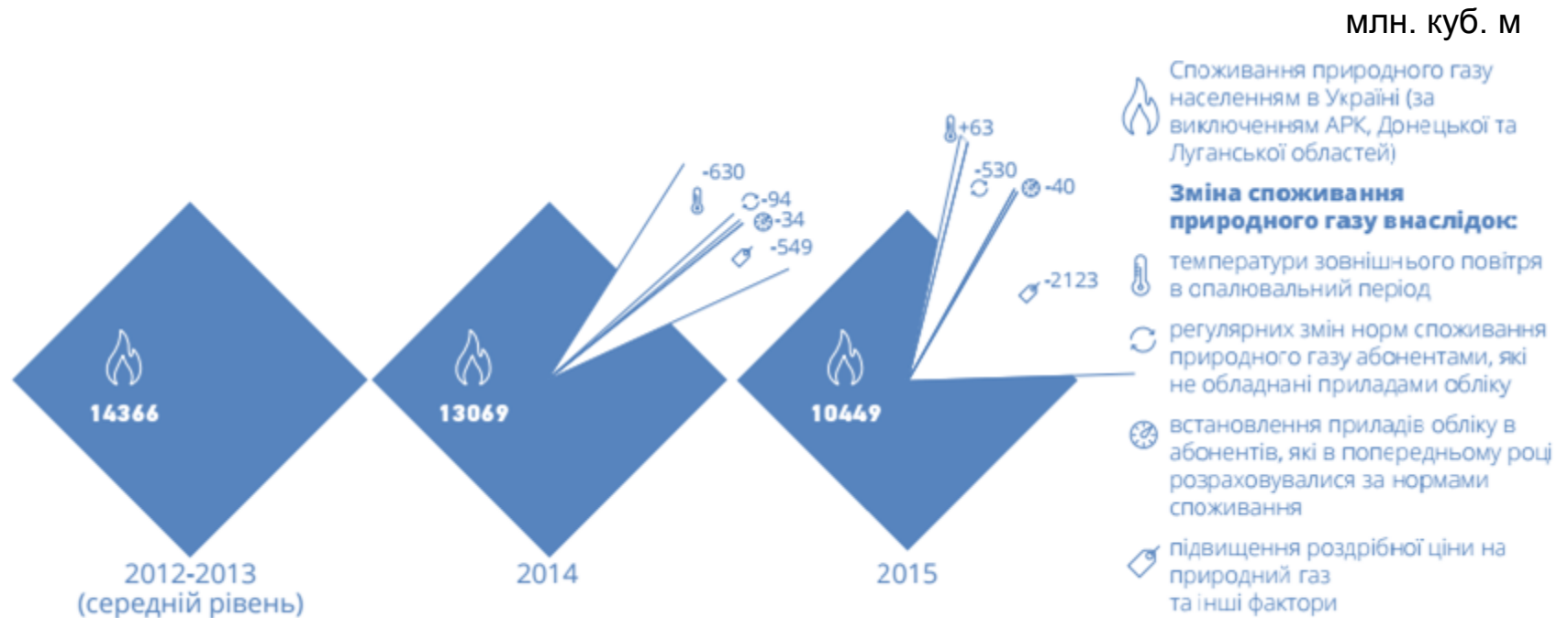
Не імпортуємо газ з РФ вже 334 дні

Спокійно пройшли зиму 2014/2015 та 2015/2016

Готові до зими 2016/2017

# Перші результати реформи ринку

## 1. Населення скорочує обсяги використання газу



2 млрд куб. м економії неможливо пояснити АТО, теплою зимою або встановленням лічильників. Причина - ціна

# Перші результати реформи ринку

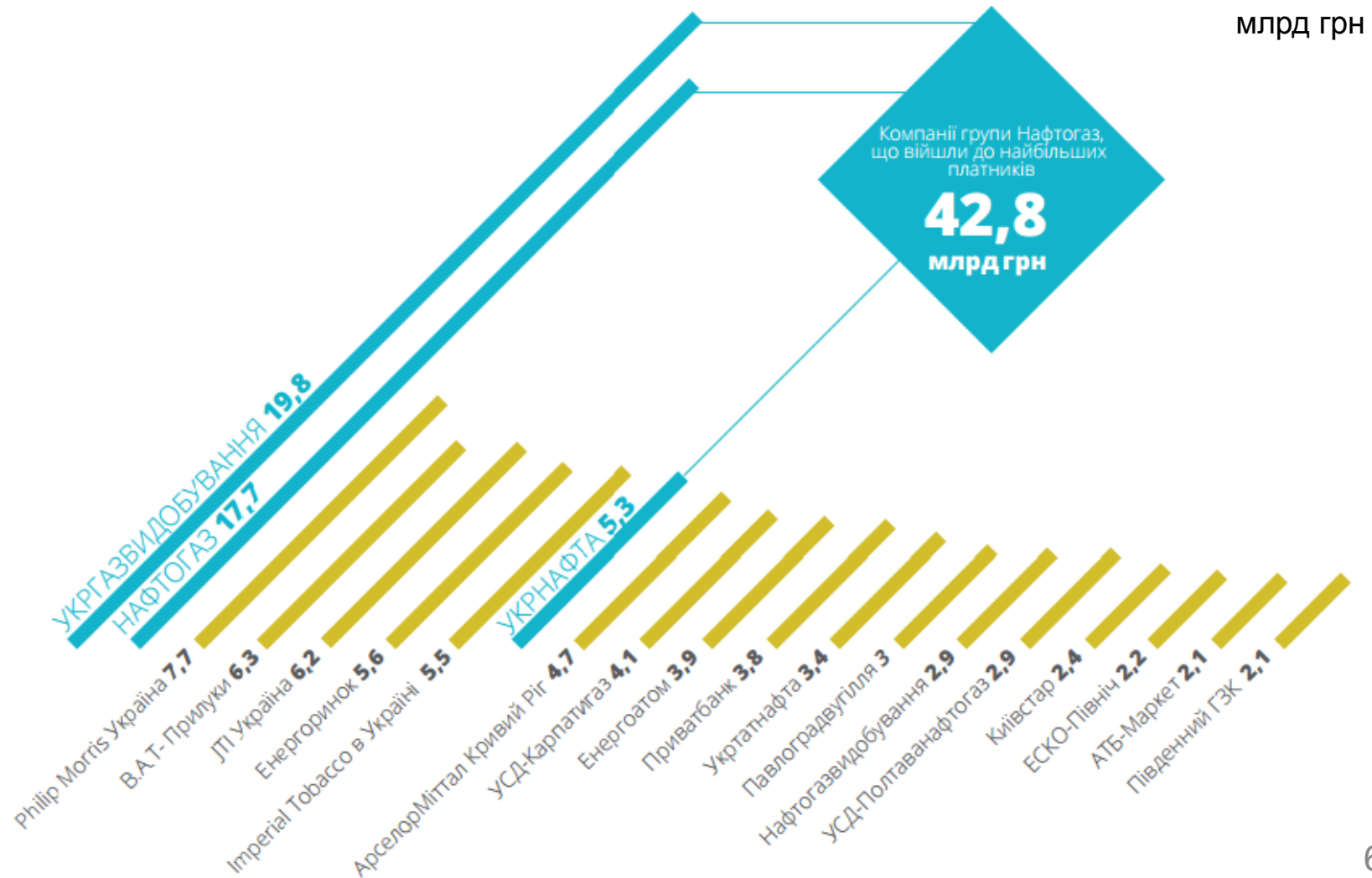
## 2. Нафтогаз більше не потребує державної підтримки



Нафтогаз не отримує допомоги з бюджету.  
Фінансування оборони збільшилося у 2,5 рази

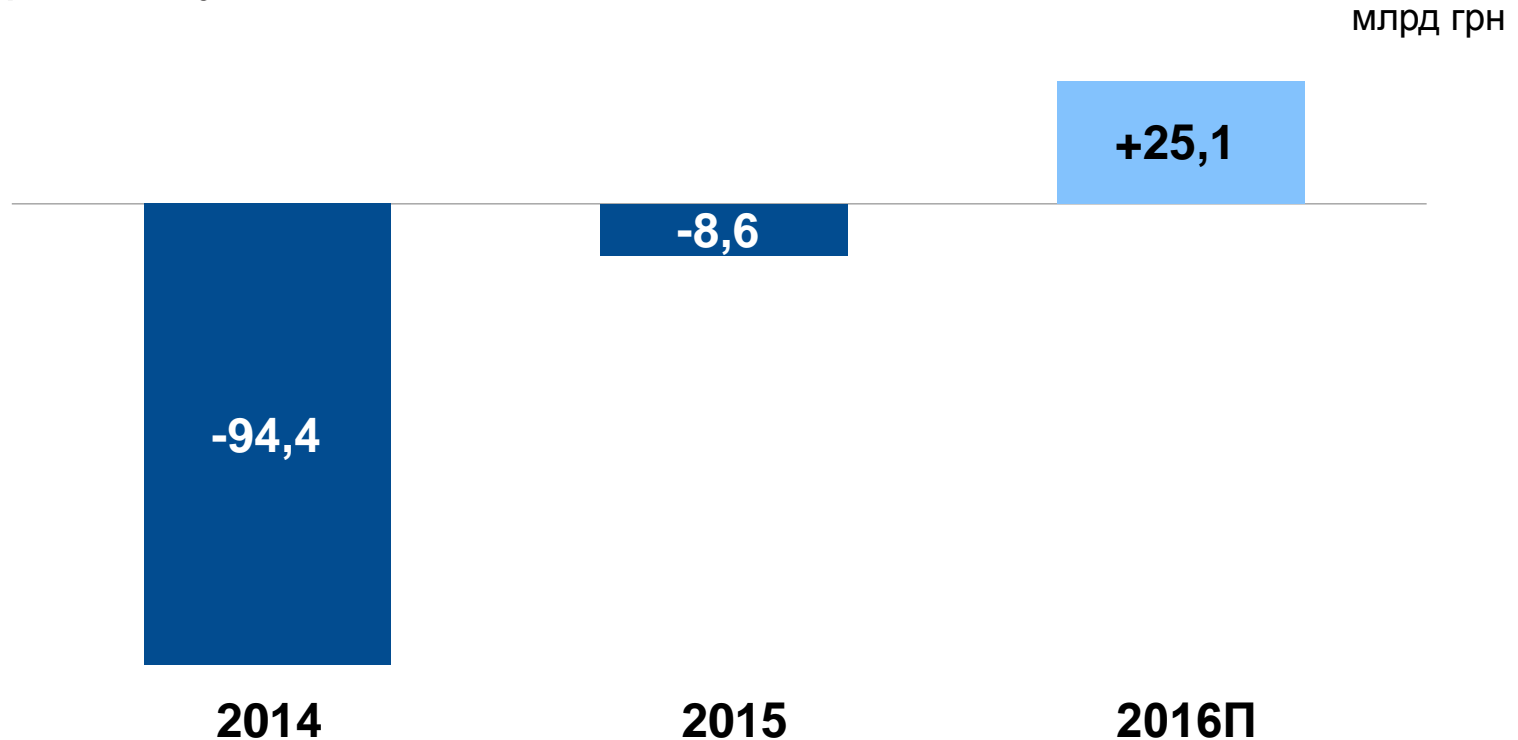
# Перші результати реформи ринку

3. Група Нафтогаз забезпечує близько 10% доходів держбюджету



# Перші результати реформи ринку

4. Нафтогаз став чистим донором бюджету, навіть з урахуванням прямих субсидій населенню



Пронгозується, що у 2016 році державний бюджет отримає від групи Нафтогаз на 25 млрд грн більше податків, ніж витратить на субсидії населенню

# Операційна ефективність

Боротьба з корупцією та неефективністю за трьома напрямками:

## ЗАКУПІВЛІ

- Усунули посередників на закупівлі газу
- Нові процедури закупівель
- Прямі контракти з міжнародними постачальниками
- Нафтогаз - один з найбільших користувачів ProZorro

## ПРОДАЖІ

- Суворі правила роботи з контрагентами
- Відстоюємо свої інтереси в судах
- Відміна продажу скрапленого газу через кишенькові біржі
- Зменшення лотів для залучення нових покупців

## УПРАВЛІННЯ

- Реформа корпоративного управління, прозорість
- Впроваджуємо сучасні системи звітності, аудиту, закупівель тощо
- Співпраця з МФО
- Розумне управління ліквідністю



# Газова незалежність України

Боротьба із залежністю від імпорту газу за двома напрямками:

## ЗБІЛЬШЕННЯ ВИДОБУВАННЯ ГАЗУ

- Приведення ціни на газ для УГВ до ринкового рівня
- Стратегія зі збільшення видобування

## ЗМЕНШЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ГАЗУ

- Розробляємо програми з підвищення енергоефективності, в тому числі для найбільш вразливих споживачів

# Висновки: що ще треба зробити?

## Що зроблено

- ◆ Новий закон про ринок газу
- ◆ Диверсифікація джерел постачання
- ◆ Збільшення частки приватних імпортерів
- ◆ Збільшення частки приватних компаній у нерегульованому сегменті ринку
- ◆ Сегмент постачання газу для потреб населення стає потенційно привабливим для приватних гравців
- ◆ Початок реформи корпоративного управління в Нафтогазі

## Що ще треба зробити

- ◆ Завершити арбітражні процеси у Стокгольмі
- ◆ Створити незалежного регулятора
- ◆ Відокремити функції оператора ГТС від Нафтогазу
- ◆ Вдосконалити вторинне законодавство
- ◆ Вдосконалити систему надання субсидій
- ◆ Забезпечити ефективний доступ альтернативних постачальників до кінцевих споживачів
- ◆ Залучити капітал для інвестицій у енергоефективність та видобування газу