



УКРТРАНСГАЗ

ПАТ "УКРТРАНСГАЗ".

НА ШЛЯХУ ДО СТАНОВЛЕННЯ
ЄВРОПЕЙСЬКОГО ОПЕРАТОРА ГТС

Київ - 2016



ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» повністю підтримує стратегію відокремлення, визначену Планом реструктуризації ПАТ «НАК «Нафтогаз України».

Окрім цього, беручи до уваги технічну точку зору, діючий оператор ГТС ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» пропонує:

- внести зміни до Постанови КМУ щодо обґрунтованого періоду виконання заходів;
- розглянути необхідність перехідного періоду.

Передумови виконання постанови КМ України

Неодмінною передумовою для виконання постанови КМ України № 496 від 01.07.2016 р. та затвердженого нею Плану реструктуризації Національної акціонерної компанії «Нафтогаз України» є запровадження перехідного періоду для:

- створення належної законодавчої та нормативно-правової бази;
- на час перехідного періоду розробити та втілити заходи щодо забезпечення незалежності Оператора ГТС для уникнення конфлікту інтересів «Оператор ГТС» - «Треjder» та лібералізації ринку газу;
- здійснення внутрішньої реорганізації ПАТ «УКРТРАНСГАЗ», як діючого Оператора ГТС;

Метою запровадження перехідного періоду є **забезпечення надійної, стабільної, безаварійної роботи ГТС України.**

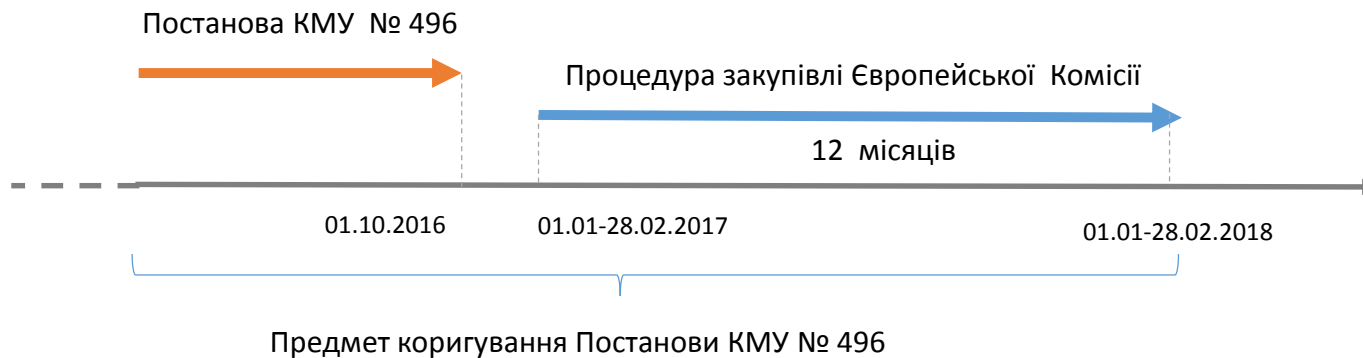
ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» підтримує стратегію розвитку оператора ГТС, визначену Планом реструктуризації ПАТ «Національна акціонерна компанія «Нафтогаз України» , що передбачає:

- створення ПАТ «Магістральні газопроводи України»;
- розробку нової операційної моделі оператора ГТС спільно із зовнішніми консультантами;
- відокремлення (unbundling) оператора ГТС;
- залучення Партнера ГТС, який відповідає вимогам Закону України «Про ринок природного газу».

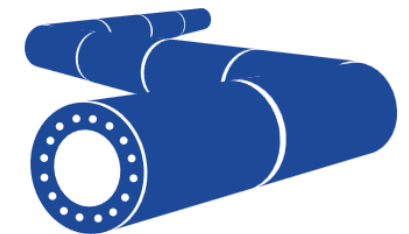
Європейська Комісія оголосила процедуру закупівлі **«Розробка операційної моделі оператора ГТС».**

Строки та умови:

- Укладання договору – Січень-Лютий 2017;
- Період виконання - 12 місяців.



Операційна
модель
оператора ГТС



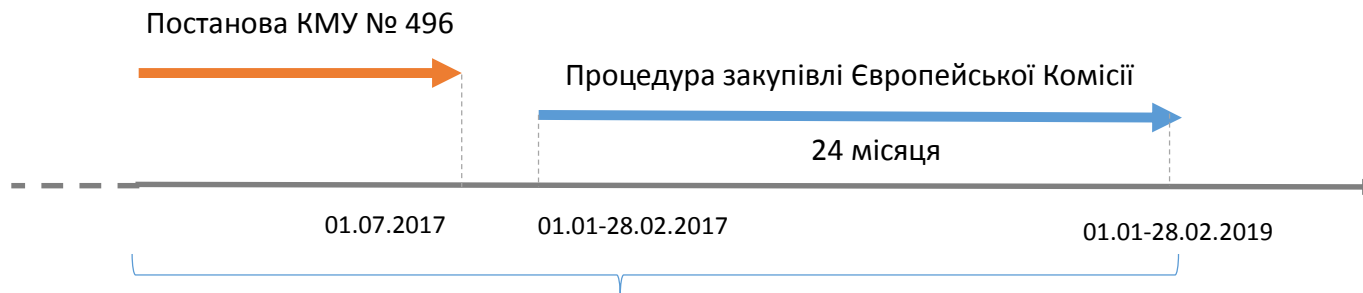
ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» розпочав підготовку до проведення комплексного аналізу ПГС за підтримки Європейської Комісії та Енергетичного Співтовариства, з метою розроблення на основі результатів такого дослідження рішення щодо визначення найбільш ефективної моделі використання ПГС та управління ними.

Європейська Комісія оголосила процедуру закупівлі **«Комплексний аналіз функціонування ПГС»**.

Строки та умови:

Укладання договору – Січень-Лютий 2017;

Період виконання - 24 місяця.



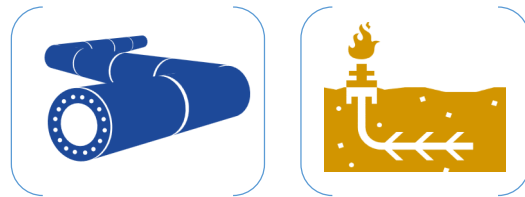
Предмет коригування Постанови КМУ № 496

Комплексний аналіз
мереж ПГС



ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»

Основні види діяльності



Транспортування (транзит) газу з Російської Федерації до країн Європи

Транспортування імпортованого газу та газу, видобутого в Україні, споживачам України

Зберігання газу в ПСГ

- Апарат управління
- УМГ «ХАРКІВТРАНСГАЗ»
- УМГ «ЧЕРКАСИТРАНСГАЗ»
- УМГ «КИЇВТРАНСГАЗ»
- УМГ «ЛЬВІВТРАНСГАЗ»
- УМГ «ПРИКАРПАТТРАНСГАЗ»
- Представництво в Словацькій Республіці

Штатна численність персоналу: 15 647 шт.од.

Допоміжні види діяльності



Реконструкція і сервісне обслуговування магістральних газопроводів і об'єктів на них

- БМФ «УКРГАЗПРОМБУД»
- ВРТП «УКРГАЗЕНЕРГОСЕРВІС»
- НВЦТД «ТЕХДІАГАЗ»
- «Дирекція з виробництва та реконструкції ГТС»
- «Науково-дослідний інститут транспорту газу»
- «УКРГАЗТЕХЗВ'ЯЗОК»

Штатна численність персоналу: 4 371 шт.од.

Непрофільні види діяльності



Сільське господарство, оздоровчі заклади, житлово-комунальне господарство, тощо.

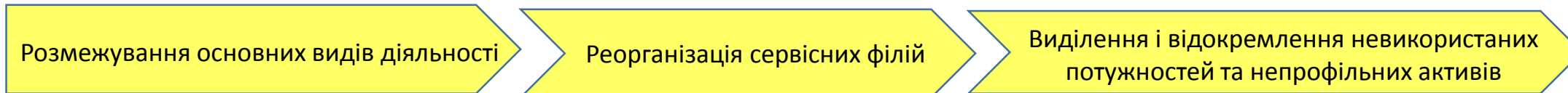
- «АГРОГАЗ»

Штатна численність персоналу: 446 шт.од.

Стратегічні напрямки розвитку:

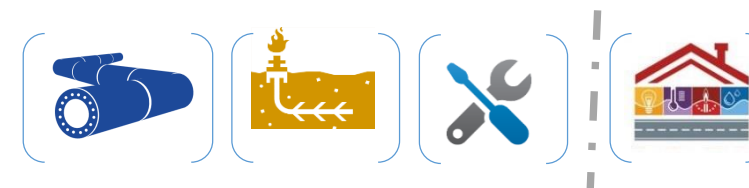
- 1) Адаптація європейських норм в українському законодавстві, в тому числі і впровадження європейських мережевих кодексів для операторів ГТС і ПСГ.
- 2) Підвищення фінансової та операційної прозорості, в тому числі і відповідність вимогам європейського Регламенту ЄС № 715/2009
- 3) Підвищення рівня незалежності оператора шляхом проведення реформи корпоративного управління і відділення оператора ГТС від вертикально-інтегрованої компанії з наступною сертифікацією згідно з вимогами угоди по приєднанню до Енергетичного Співтовариства.
- 4) Впровадження передових практик управління компанією, в тому числі і шляхом залучення європейського або американського партнера.
- 5) Заходи щодо підвищення рівня безпеки та надійності ГТС та ПСГ згідно з найкращими практиками (включно ISO) .





Основне завдання:

Поступова реорганізація ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» з метою створення та впровадження нової операційної моделі діяльності Товариства, результатом чого буде максимальне наближення операційної моделі діяльності ПАТ «УКРТРАНСГАЗ» до визначеної КМ України операційної моделі діяльності Оператора ГТС для встановлення оптимальних передумов передачі функцій та майна ПАТ «УКРТРАНСГАЗ»



Транспортування і зберігання природного газу

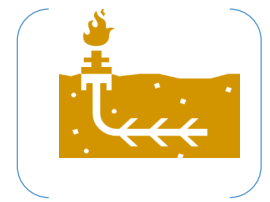
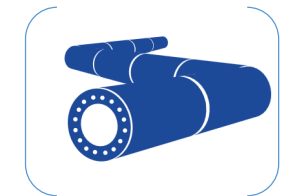
Транзит газу з РФ до країн Європи

Транспортування споживачам України

Зберігання газу

- УМГ «ХАРКІВТРАНСГАЗ»
- УМГ «ЧЕРКАСИТРАНСГАЗ»
- УМГ «КИЇВТРАНСГАЗ»
- УМГ «ЛЬВІВТРАНСГАЗ»
- УМГ «ПРИКАРПАТТРАНСГАЗ»
- Представництво в Словацькій республіці

- розроблення і затвердження операційної моделі діяльності;
- розроблення та впровадження плану корпоративного управління;
- аналіз матеріально-технічних, людських та інших ресурсів, необхідних для:
 - забезпечення надійного та безперебійного транспортування газу;
 - забезпечення надійного зберігання газу.
- визначення, аналіз і відділення невикористаних потужностей та непрофільних активів;
- реорганізація структурних підрозділів.



- 1 апарат управління
- 4 управління магістральних газопроводів
- 1 представницька філія
- 1 управління зберігання природного газу

Допоміжна діяльність

Реконструкція і сервісне обслуговування магістральних газопроводів і об'єктів на них
Проектування, будівництво і монтаж об'єктів магістральних газопроводів

- БМФ «УКРГАЗПРОМБУД»
- ВРТП «УКРГАЗЕНЕРГОСЕРВІС»
- НВЦТД «ТЕХДІАГАЗ»
- «Дирекція з виробництва та реконструкції ГТС»
- «Науково-дослідний інститут транспорту газу»
- «УКРГАЗТЕХЗВ'ЯЗОК»

- розроблення і затвердження цільової моделі діяльності
- аналіз матеріально-технічних, людських та інших ресурсів, необхідних для обслуговування магістральних газопроводів та об'єктів на них
- визначення, аналіз і відділення невикористаних потужностей та непрофільних активів
- реорганізація структурних підрозділів



2-3 сервісні філії

Непрофільна діяльність



«АГРОГАЗ»

об'єднання всіх визначених непрофільних активів здійснення відчуження непрофільних активів



об'єднання в 1 філію всіх непрофільних активів для подальшого відчуження, в порядку визначеному законодавством

Невикористані потужності



визначення об'єкту відчуження

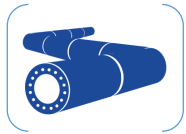
- об'єкт невикористаної потужності
- житлово-комунальне господарство,
- тепlopостачання,
- сільське господарство,
- оздоровчі заклади,
- Інше.

визначення способу відчуження

- Відчуження шляхом (ст. 7 Закону України «Про трубопровідний транспорт»):
 - передачі основних фондів державному підприємству або акціонерному товариству, 100 відсотків акцій якого перебуває в державній власності України;
 - створення державних підприємств або акціонерних товариств, 100 відсотків акцій та часток у статутному капіталі яких перебуває в державній власності України.
- Передача органам місцевого самоврядування в комунальні власність.
- У разі внесення змін щодо зняття обмеження на відчуження непрофільних активів до ст. 7 Закону України «Про трубопровідний транспорт», можливі інші передбаченні законодавством способи відчуження (продаж, оренда, тощо).

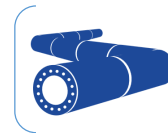
Крок 1.

Внутрішня реорганізація, комплексний аналіз ПСГ.



Крок 2.

Визначення, аналіз і відділення невикористаних потужностей та непрофільних активів.

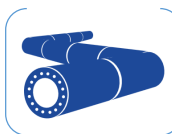


відчуження



Результат:

Операційна модель діяльності



Операційна модель діяльності

Оператор ГТС
ПАТ «Магістральні газопроводи України»



*у випадку коли за результатом комплексного аналізу підземних сховищ природного газу, визначення найбільш ефективної моделі їх використання та управління ними, буде прийнято рішення КМ України про відокремлення функцій транспортування від зберігання (закачування, відбору) газу



Операційна модель діяльності

Оператор ПСГ*
ПАТ «Підземні газосховища України»



Протягом 30 днів з дати набрання чинності остаточними рішеннями по суті арбітражних справ між НАК «Нафтогаз України» та ВАТ «Газпром»

Оператор ГТС
ПАТ «Магістральні
газопроводи України»

Оператор ГТС
ПАТ «Магістральні
газопроводи
України»



У випадку коли за результатом комплексного аналізу підземних сховищ природного газу, визначення найбільш ефективної моделі їх використання та управління ними, КМ України буде прийнято рішення про відокремлення функцій транспортування від зберігання (закачування, відбору) природного газу*

Оператор ПСГ
ПАТ «Підземні
газосховища України»

**Запропонований алгоритм виконання постанови КМ України № 496 від 01.07.2016 р.
дає змогу забезпечити надійну, стабільну, безаварійну роботу ГТС України
та гарантувати безперебійне транспортування природного газу споживачам країн-членів ЄС.**

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!