

Стратегія Нафтогазу

Доступна енергія для України



Андрій Коболєв, голова правління
24 жовтня 2017, Київ

Головні результати за 2014-2017

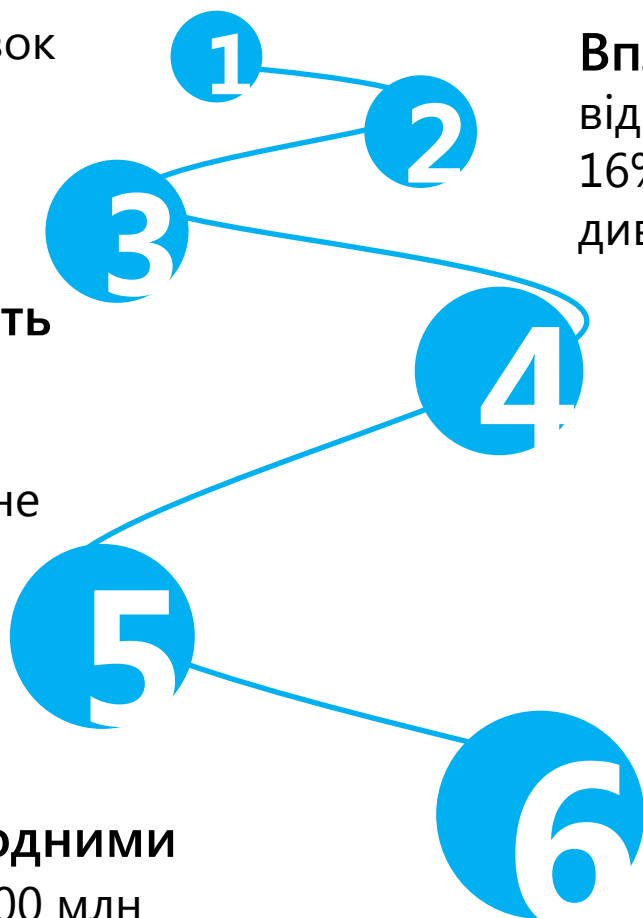
Відносини з РФ:

незалежність від поставок Газпрому, зекономлено \$4 млрд, скасовано \$44 млрд претензій

Нульова толерантність до корупції:

працюємо в інтересах компанії та держави, а не бізнес-груп та політиків (закупівлі, продажі, персонал); перший прибуток за 5 років

Співпраця з міжнародними банками: залучили \$800 млн кредитів від ЄБРР та Світового банку, середня вартість - менше 2%



Вплив на держбюджет: від дефіциту у 6,2% ВВП до 16% доходів та найбільших дивідендів держбюджету

Видобування:

+600 млн куб. м газу
УГВ очікується у 2017

Розвиток ринку:

приватний імпорт газу виріс у 18 разів, десятки нових постачальників газу, з'явився ринок послуг для видобування газу

Мета трансформації ринку:

лібералізований та конкурентний ринок газу за європейським зразком

Від надмірно регульованого та неефективного ринку газу...

...до лібералізованого та конкурентного ринку газу за європейським зразком

- **Інтегрована модель постачання** з об'єднаною кінцевою ціною для споживачів
- **Переплата за російський імпорт** газу без прив'язки до цін на ліквідних європейських торгових майданчиках
- **Регульована роздрібна ціна**
 - Спеціальні обов'язки (PCO), за які фактично сплачує Нафтогаз



- **Відокремлення оператора ГТС за ЗЕП**, що запровадить конкуренцію, справедливе адміністрування доступу до ГТС, нові технології та компетенції
- **Конкурентне ціноутворення**, прив'язане до цін на ліквідних хабах
- **Лібералізація роздрібного сегменту**
 - Розвиток ліквідного ринку та короткострокових операцій
 - Зростання конкуренції

Мета трансформації ринку:

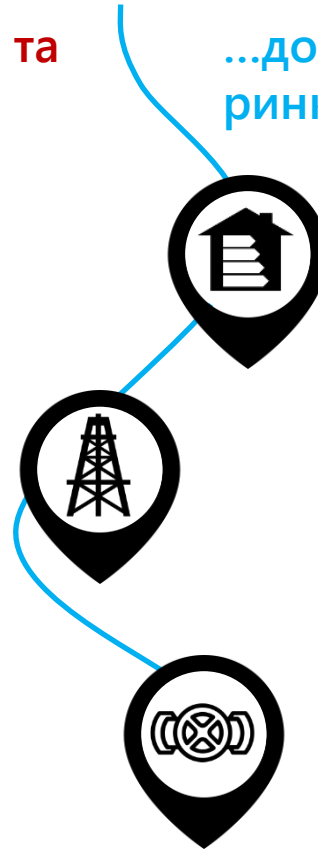
лібералізований та конкурентний ринок газу за європейським зразком

Від надмірно регульованого та неефективного ринку газу...

- **Неефективне використання енергії**, відсутні стимули для енергоефективності
- **Недофінансовані та неефективні розвідка та видобуток**
- **Недосконалі правила доступу до газової інфраструктури**

...до лібералізованого та конкурентного ринку газу за європейським зразком

- **Ефективне використання енергії**, стимули для енергомодернізації
- **Зростання національного видобутку**
- **Ефективний та недискримінаційний доступ до інфраструктури**



Місія Нафтогазу: сприяти трансформації ринку

і скористатись перевагами реалізації стратегії «Доступна енергія для України»

Бути двигуном модернізації та професіоналізму в енергетичному секторі України, інтегрованому з європейським ринком, забезпечуючи безпеку постачання енергії за конкурентними цінами, при цьому максимізуючи цінність національних ресурсів

Нафтогаз реалізує цю місію, **використовуючи переваги вертикальної інтеграції, знання та досвід,** посилюючи можливості, розбудовуючи корпоративну культуру **ефективності, ділової доброчесності та прозорості,** дотримуючись високих стандартів охорони здоров'я, безпеки праці та захисту довкілля **у прибутковий та сталий спосіб в інтересах усіх зацікавлених сторін**

Як реалізувати цю місію?

Корпоративні цілі Нафтогазу:

1

Забезпечити конкурентні ціни на природний газ для України

- Забезпечити **конкурентні ціни на енергію на вітчизняному ринку через:**
 - прискорення **інтеграції українського ринку газу до ринку Європи**, включаючи підтримку впровадження європейського законодавства
 - підтримку українського оператора газотранспортної системи **у залученні міжнародних партнерів та інвесторів**

2

Забезпечити безпеку постачань енергії

- **Забезпечити безпечне постачання енергії**, зокрема природного газу, з урахуванням таких українських особливостей:
 - **важливість державних субсидій для населення та його вразливість до коливань ціни на газ**
 - високий **ризик не платежів** серед учасників ринку тощо

Як реалізувати цю місію?

Корпоративні цілі Нафтогазу:

3

Збільшити резерви та видобуток вуглеводнів

- Збільшити резерви і видобуток нафти та газу за допомогою:
 - значних та сталих **інвестицій у розвідку та розробку надр**, використовуючи переваги **масштабу, знань та досвіду Нафтогазу**
 - **міжнародного партнерства**
 - посилення компетенцій компанії, **систем управління та урядування**

4

Сприяти підвищенню рівня енергоефективності, розвивати **ланцюг постачання енергії в Україні**

- Сприяти **підвищенню рівня енергоефективності** через надання **сучасних енергетичних послуг**
- Розвивати **ефективний вітчизняний ланцюг постачання**, включно із сервісними компаніями, відповідною інфраструктурою та надійністю даних

Як реалізувати цю місію?

Корпоративні цілі Нафтогазу:

5

Максимізувати цінність активів Нафтогазу та покращити стандарти охорони здоров'я, безпеки та довкілля

- Підвищити **ефективність та забезпечити сталу діяльність усіх складових ланцюга створення цінності** в енергетичній сфері, у тому числі, постачанні природного газу, розподілі, виробництві тепла та у сфері енергетичних послуг з метою **сталої максимізації цінності активів групи Нафтогаз**
- Безперервно підвищувати стандарти **охорони здоров'я, безпеки праці та захисту довкілля**

Як контролювати Нафтогаз?



В нашій стратегії закладено ефективні інструменти контролю:

- впровадження системи корпоративного управління за принципами ОЕСР
- відкриття ринку для конкуренції у постачанні газу для населення та ТКЕ, де Нафтогаз конкуруватиме на рівних умовах
- покращення операційної ефективності, щоб бути готовими до IPO¹ до 2020

¹Кінцеве рішення щодо IPO – у компетенції Верховної Ради України

Хто контролюватиме Нафтогаз?

Модель корпоративного врядування за принципами ОЕСР –
найбільш ефективна система контролю за всю історію Нафтогазу



Що це дасть державі та народу України?

+7,4%

зростання ВВП
завдяки
трансформації
ринку

\$8,4 млрд

доходів
держбюджету
від Нафтогазу
за 2017-2020

0 куб. м

відмова від
імпорту газу,
зниження ціни
на газ

до **\$10** млрд

потенційні
доходи від IPO,
якісна система
контролю

А ТАКОЖ:



Енергетична безпека та
трансформація ринку



Конкурентний ринок,
інтегрований з ЄС



Якісний розвиток
ресурсів нафти і газу



Залучення значних обсягів
доступного фінансування



Запуск масштабних проектів з
енергомодернізації житла



Створення ринку для
місцевих виробників