

ООО «СТАРВЕЙ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ В УКРАИНЕ
ПУТЕМ КАРДИНАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В РАЗРАБОТКЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ И
РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ДОБЫЧНЫХ И НЕФТЕСЕРВИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

МЕЖДУНАРОДНАЯ НЕФТЕГАЗОВАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

**«НЕФТЕГАЗОВЫЙ КОМПЛЕКС УКРАИНЫ НА ПУТИ РЕФОРМИРОВАНИЯ,
МОДЕРНИЗАЦИИ И РАЗВИТИЯ»**

УКРАИНА, Г. КИЕВ

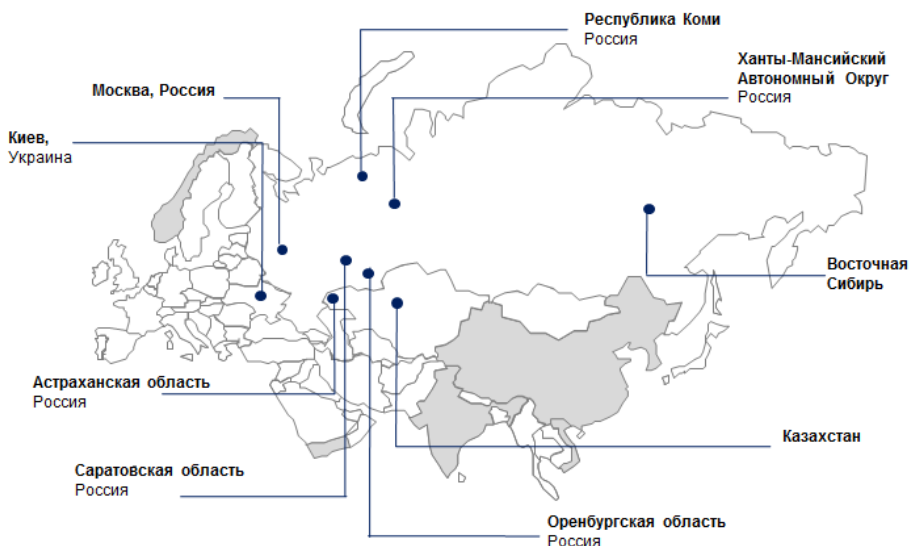
24 ОКТЯБРЯ 2012





«Старвей» - компания, объединившая команду опытных специалистов («ТНК-ВР», «Интегра») в области поиска и разведки, добычи, переработки нефти и газа, управления нефтегазовыми активами.

Услуги и география деятельности:

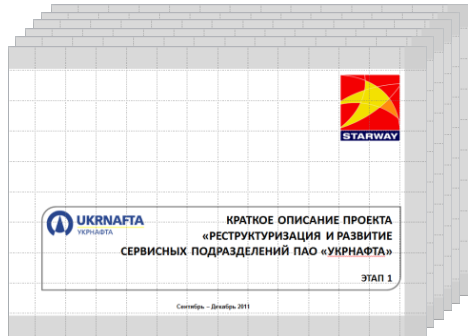


- ❑ **Управление нефтегазовыми активами**
- ❑ **Формирование комплексных антикризисных программ** в части выполнения лицензионных соглашений, инвестиционной и операционной деятельности нефтегазовых компаний
- ❑ **Организация, структурирование и развитие нефтесервисного бизнеса**
- ❑ **Аудит нефтегазодобывающих активов, экспертиза и техническое сопровождение нефтегазодобывающих предприятий**

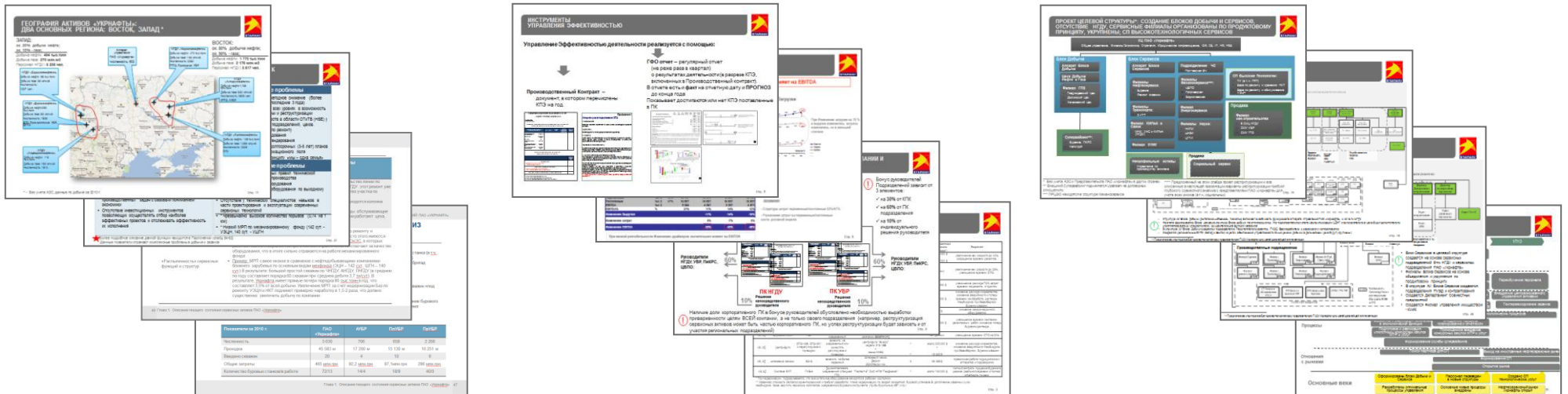
Опыт Команды «Старвей»:

- ❑ **Управление нефтегазовыми активами, в т.ч. около 100 месторождений нефти с объемом запасов свыше 450 млн. тонн**
- ❑ **Рост годовой добычи нефти с 8 до 20 млн. тонн в год**
- ❑ **Кратное увеличение стоимости компании**

ПРОЕКТ ПО РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ И СЕРВИСНЫХ АКТИВОВ В ПАО «УКРНАФТА»



В 2011-2012 гг. компания «Старвей Управление Проектами» выполнила 1-ый этап Проекта по реструктуризации и развитию нефтедобывающих и сервисных активов ПАО «Укрнафта»

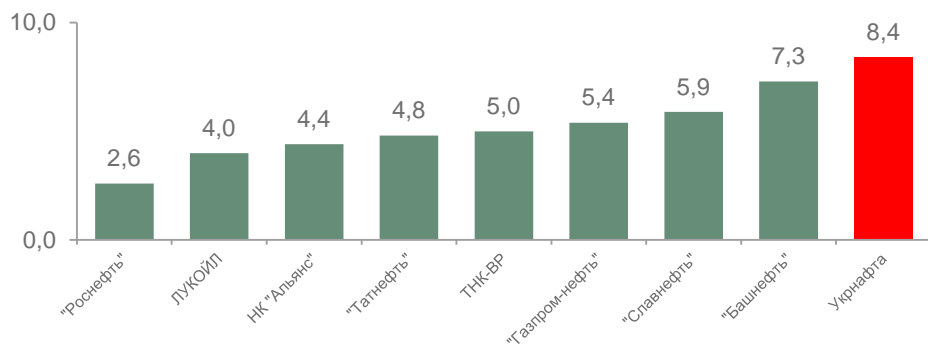


- Посещены все нефтесервисные и добычные активы ПАО «Укрнафта»
- Выявлены основные проблемы по результатам региональных поездок
- Разработаны инструменты управления эффективностью (КПЭ, ГФО)
- Разработаны основные элементы системы мотивации для топ-менеджмента
- Разработаны предложения по минимальной модернизации бурового парка и основные КПЭ по бурению
- Разработана целевая структура ПАО «Укрнафта»
- Разработана детализированная структура Блока Добычи и Блока Сервисов
- Разработана «Дорожная карта» по переходу к целевой структуре

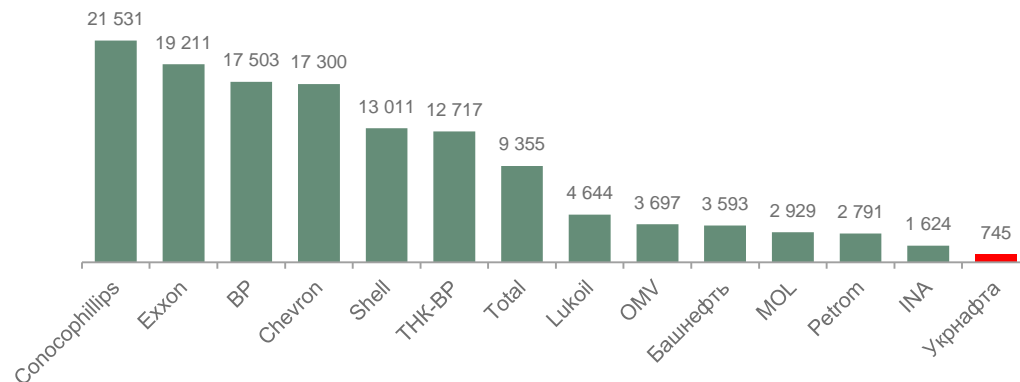
КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПАО «УКРНАФТА» В СРАВНЕНИИ С ПОКАЗАТЕЛЯМИ РОССИЙСКИХ И ЗАПАДНЫХ КОМПАНИЙ



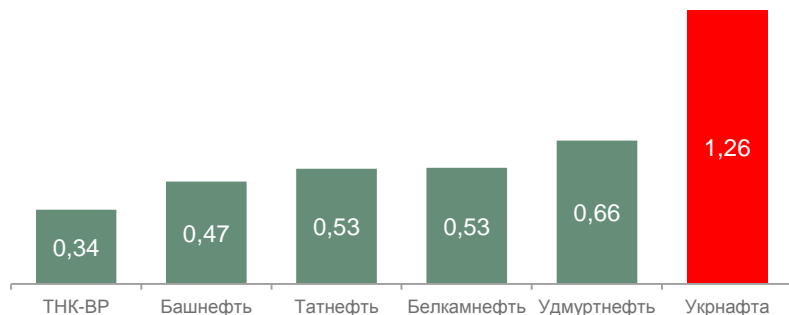
Себестоимость добычи нефти в 2010 году в сравнении с российскими компаниями, долл. за баррель



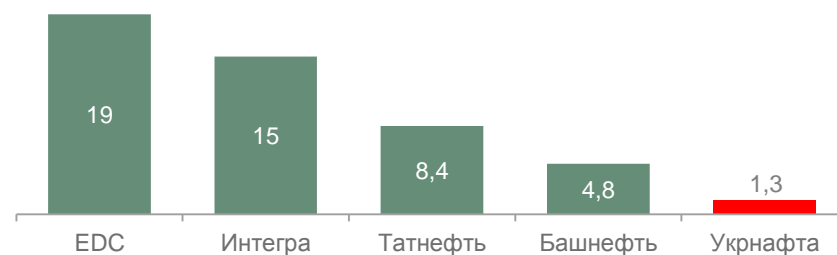
Добыча нефти на одного занятого * (тыс. барр.)



Стоимость метра проходки выше аналогов, тыс. долл./м



Проходка на 1 буровую бригаду (м/бригаду) в год существенно ниже как независимых буровых компаний, так и внутренних сервисов ВИНК



ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА ПАО «УКРНАФТА» ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АКЦИЙ ПАО «УКРНАФТА»



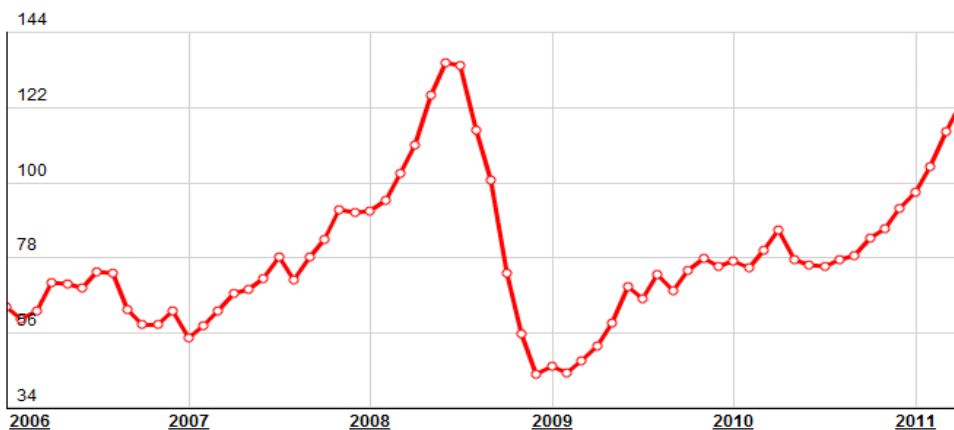
Динамика добычи нефти в ПАО «Укрнафта»
за 2006–2011гг., млн. тонн



Динамика стоимости акций
ПАО «Укрнафта» за 2011-2012гг.



Динамика стоимости нефти за 2006-2011гг., \$/bbl



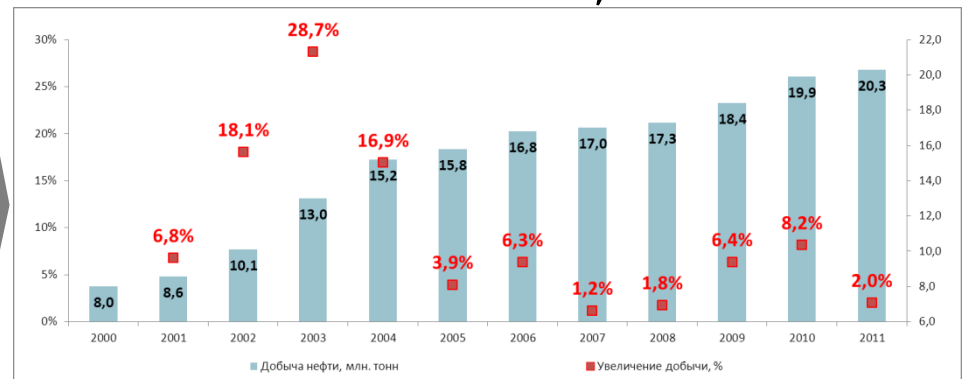
Весомым фактором снижения стоимости компании ПАО «Укрнафта», на наш взгляд, является снижение уровня добычи углеводородного сырья при стабильно высокой рыночной стоимости на нефть в 2011-2012 г.г.

ПРИМЕР: НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЧАСТИ РОССИИ С АНАЛОГИЧНОЙ ИСТОРИЕЙ ДОБЫЧИ НЕФТИ

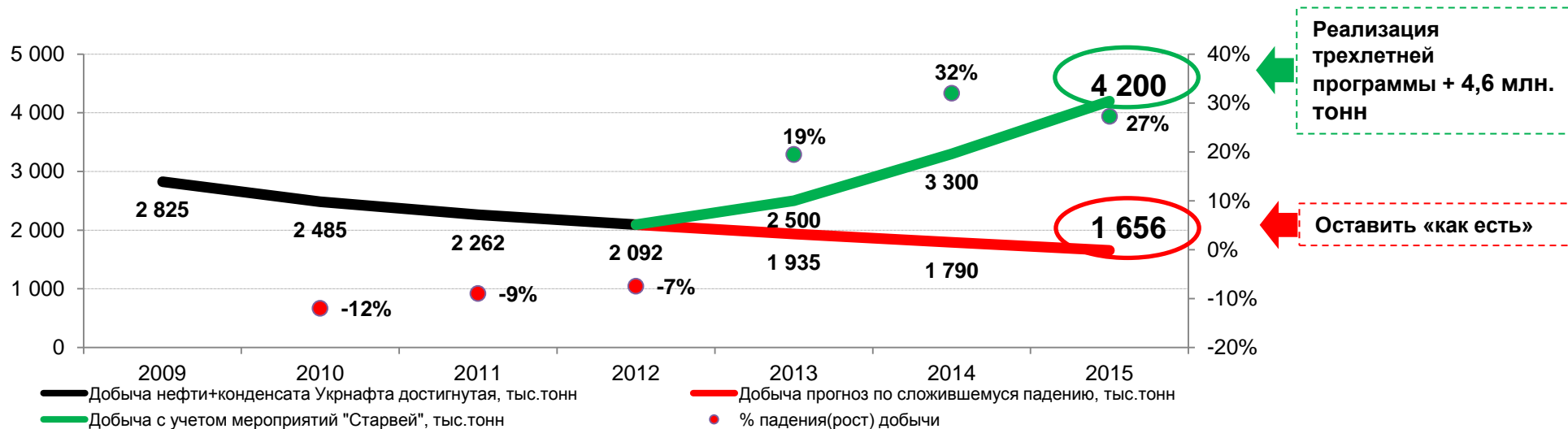


Результат кардинальных изменений в разработке месторождений НГДП Россия:

- СТАБИЛИЗАЦИЯ УРОВНЯ БАЗОВОЙ ДОБЫЧИ НЕФТИ
- ПЕРИОД АКТИВНОГО РОСТА ДОБЫЧИ С 8 МЛН. ТОНН ДО 20 МЛН. ТОНН



ТРЕХЛЕТНЯЯ ПРОГРАММА «СТАРВЕЙ»



Проблемы добычи в ПАО «Укрнафта»

Существующие мероприятия не позволяют стабилизировать базовую добычу УВ. Ежегодное снижение добычи УВ на 12,0–7,5% (~минус 200 тыс. тонн ежегодно)

Эксплуатация месторождений на естественном режиме истощения при отсутствии системы ППД (на 70% месторождений)

Высокие внутрисменные потери добычи нефти по механизированному фонду скважин

Текущие геолого-технические мероприятия малоэффективны по причине отсутствия прогрессивных технологий по интенсификации притока

Трехлетняя программа «Старвей»

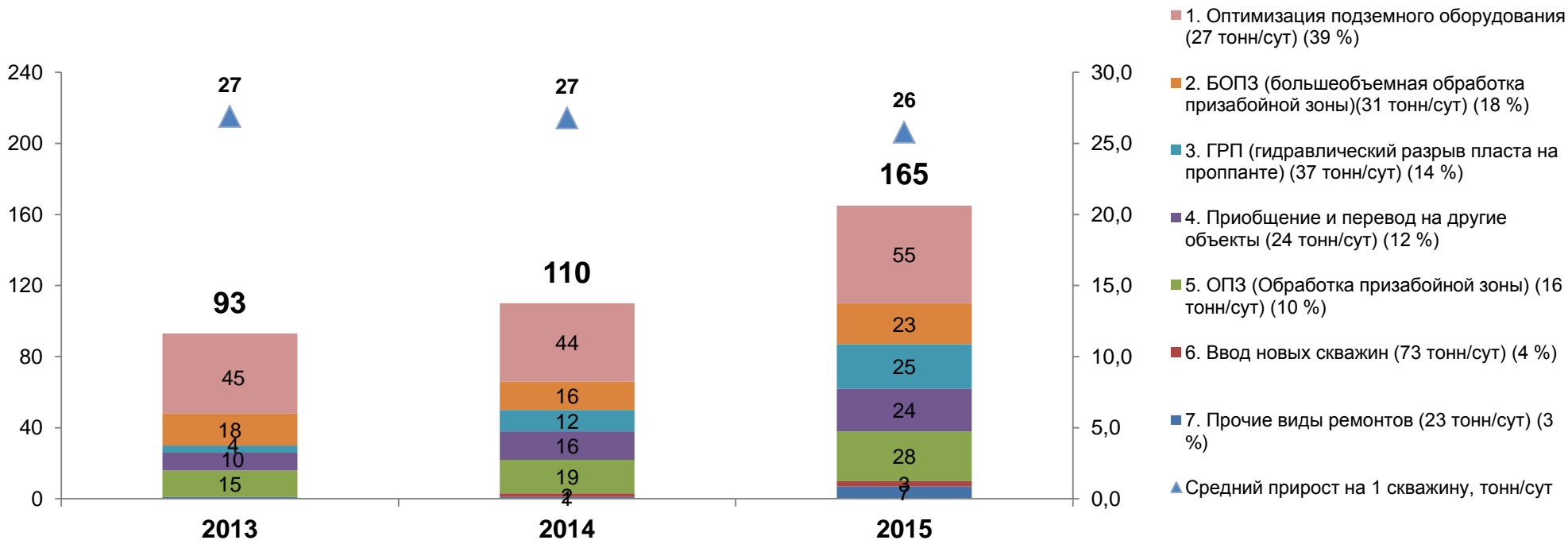
Реализация программы с дополнительной добычей 4,6 млн. тонн, за трехлетний период, выход годовой добычи УВ на уровень 4 млн. тонн/год в 2015 г.г.

Реализация программы ППД на месторождениях, переход от малоэффективных систем приконтурного заводнения и разрезающих нагнетательных рядов на площадное заводнение

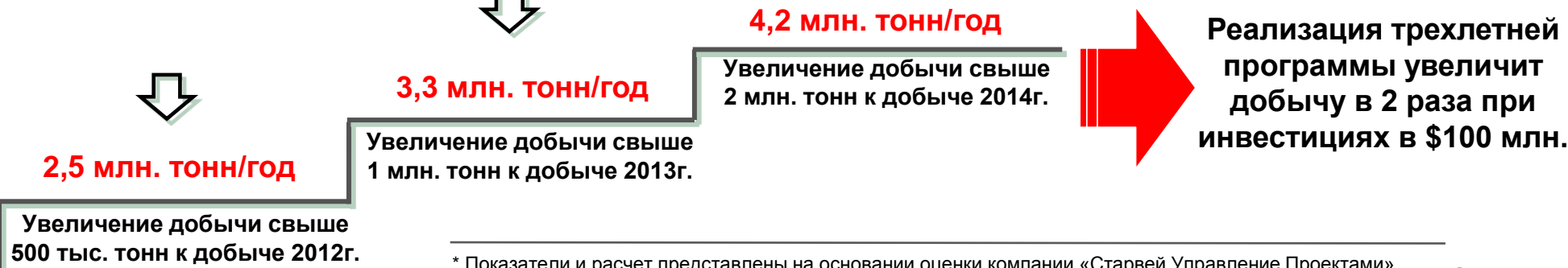
Техническая модернизация и внедрение супервайзинга

Реализация трехлетней программы ГТМ с использованием передовых технологий

ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ ТРЕХЛЕТНЕЙ ПРОГРАММЫ «СТАРВЕЙ»



- 1. Оптимизация подземного оборудования (27 тонн/сут) (39 %)
- 2. БОПЗ (большеобъемная обработка призабойной зоны)(31 тонн/сут) (18 %)
- 3. ГРП (гидравлический разрыв пласта на проппанте) (37 тонн/сут) (14 %)
- 4. Приобщение и перевод на другие объекты (24 тонн/сут) (12 %)
- 5. ОПЗ (Обработка призабойной зоны) (16 тонн/сут) (10 %)
- 6. Ввод новых скважин (73 тонн/сут) (4 %)
- 7. Прочие виды ремонтов (23 тонн/сут) (3 %)
- ▲ Средний прирост на 1 скважину, тонн/сут



* Показатели и расчет представлены на основании оценки компании «Старвей Управление Проектами»

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ТРЕХЛЕТНЕЙ ПРОГРАММЫ «СТАРВЕЙ»



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ДОБЫЧА 4,6 МЛН. ТОНН В 2013-2015 Г.Г. ДАСТ:

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ:

2013 год

0,565 млн. тонн

(дополнительная добыча) *

7,3 (коэффициент

перевода тонн в баррели) *

(100 \$/баррель (цена на нефть) – **8,4 \$/баррель**

(себестоимость подъема))

=

377,5 млн. долл. США

2014 год

1,510 млн. тонн

(дополнительная добыча) *

7,3 (коэффициент

перевода тонн в баррели) *

(100 \$/баррель (цена на нефть) – **8,4 \$/баррель**

(себестоимость подъема))

=

1 009,5 млн. долл. США

2015 год

2,544 млн. тонн

(дополнительная добыча) *

7,3 (коэффициент

перевода тонн в баррели) *

(100 \$/баррель (цена на нефть) – **8,4 \$/баррель**

(себестоимость подъема))

=

1 701,1 млн. долл. США

Дополнительное повышение стоимости компании за счет реструктуризации и вывода нефтесервисов ПАО «Укрнафта» ориентировочно на **330 млн. долл.США**

Доход 3,088 млрд. долл. США

+

Доход 0,330 млрд. долл. США

Общий доход составит 3,418 млрд. долл. США

- РОСТ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ УКРНАФТА
- РОСТ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ В БЮДЖЕТ ГОСУДАРСТВА
- СНИЖЕНИЕ ЗАВИСИМОСТИ ГОСУДАРСТВА ОТ ИМПОРТА УГЛЕВОДОРОДОВ

* 8,4 \$/bbl – lifting cost на основе данных за 2010 г.

* Показатели и расчет представлены на основании оценки компании ООО «Старвей Управление Проектами»



ООО «Старвей Управление Проектами»

119311, г. Москва, Проспект Вернадского, д. 6

Тел.: + 7 (495) 221-70-02

Факс: + 7 (495) 221-70-04

E-mail: reception@starwayp.com

Web: www.starwayp.com